

2025-01-28

## Regionens revisorer

Jan-Olov Undvall  
Certifierad kommunal revisor  
Tfn: 063-14 75 24

## Regionstyrelsen

### Granskning av målstyrning

På vårt uppdrag har revisionskontoret genomfört en granskning av målstyrning med fokus på mål för god ekonomisk hushållning.

Granskningens syfte har varit att svara på om regionstyrelsen och nämnderna har en målstyrning som säkerställer en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll som möjliggör att fullmäktiges mål uppnås med särskilt fokus på mål för god ekonomisk hushållning.

Vår samlade bedömning är att regionens mål- och resultatstyrning av de finansiella målen är formellt uppföljningsbar men att styrningen får ett begränsat genomslag i praktiken.

Granskningen indikerar att kopplingen mellan de politiskt beslutade målen och de åtgärder som genomförs i verksamheten inte fullt ut fungerar som avsett. Detta kan bland annat kopplas till målnivåer som upplevs som svåra att nå inom givna resurser, till orsaksanalyser och prioriteringsunderlag som inte alltid är tillräckligt utvecklade samt till att ansvarsfördelning och beslutsvägar inte alltid är entydigt dokumenterade.

Det framkommer även att nuvarande IT-stöd endast i begränsad omfattning möjliggör långsiktig analys och scenariobaserad styrning. Sammantaget leder dessa förhållanden till att styrningen inte får den praktiska effekt som den formella strukturen förutsätter.

Våra rekommendationer är följande:

- Säkerställa att det fastställs en dokumenterad prioriteringsprincip för målkonflikter och åtgärder.
- Säkerställa realistiska målnivåer för finansiella nyckeltal och koppla dem till nedbrutna indikatorer på enhetsnivå med tydligt ansvar för uppföljning.
- Regionen bör införa en metod för orsaksanalys för att stärka kopplingen mellan analys, prioriteringar och genomförbara åtgärder.
- Stärka övergången från analys till åtgärd med krav på tydliga beslutsunderlag, beslutsgång och tid-/ansvarsplan för genomförande och uppföljning.

2025-01-28

**Regionens revisorer**

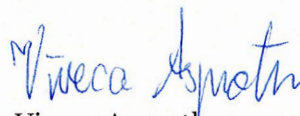
- Utveckla IT-stöd för flerårsprognoser, scenarioplanering och integrerad koppling mellan resultat-, balans- och kassaflödesperspektiv.

Vi emotser senast den 4:e juni 2026 en redovisning av vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

**För Region Jämtland Härjedalens revisorer**



Jan Rönngren  
Ordförande



Viveca Asproth  
Vice ordförande

**Bilaga**

Revisionsrapport – Granskning av målstyrning dnr: REV/31/2025

Rapportsammandrag – Granskning av målstyrning dnr: REV/31/2025

**Kopia till**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Regiondirektören

Ekonomidirektören

Stabschef – ledningsstöd och service